

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Сибирский государственный индустриальный университет»

Приемная комиссия

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе

Е.С. Корнев

«27» октября 2023г.

ПРОГРАММА
вступительного испытания для поступающих
на образовательные программы магистратуры
по направлению

38.04.02 «Менеджмент»

Новокузнецк
2023

1 Цель вступительного испытания

Настоящая программа составлена на основании требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Цель вступительного испытания: определить теоретическую и практическую подготовленность поступающего к успешному освоению основной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Поступающий должен подтвердить наличие (сформированность) общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций на уровне бакалавра, достаточных для обучения по данной магистерской программе.

2 Содержание вступительного испытания

Раздел 1. Макроэкономические процессы и их регулирование.

- 1.1 Деньги: их сущность, функции.
- 1.2 Сущность рыночного механизма хозяйствования.
- 1.3 Закон стоимости: сущность, функции и ограниченность. Эффект «невидимой руки» рынка.
- 1.4 Инфляция: причины, виды, регулирование инфляции.
- 1.5 Денежная система и ее элементы. Сущность и функции денег.
- 1.6 Формирование государственного бюджета: сущность и назначение госбюджета, основные статьи доходов и расходов, сбалансированность бюджета, государственный долг.
- 1.7 Государственные внебюджетные социальные фонды: состав, назначение и порядок формирования.
- 1.8 Налоговая система России: состав, структура, принципы построения. Причины неуплаты налогов в бюджет.
- 1.9 Налоговая система: виды и группы налогов. Основные налоги, функции налогов, налоговая ставка и ее виды.
- 1.10 Фондовая биржа: сущность, виды ценных бумаг, индексы.
- 1.11 Экономическое развитие и рост: сущность и показатели экономического развития, факторы экономического роста, экстенсивный и интенсивный рост. Цикличность экономического развития.

Раздел 2. Экономика предприятия (организации)

- 2.1 Предприятие как субъект предпринимательской деятельности.
- 2.2 Классификация предприятий.
- 2.3 Организационно-правовые формы предприятий.
- 2.4 Предприятие как социально-экономическая система; производственная и организационная структура предприятия.
- 2.5 Внешняя среда предприятия.

- 2.6 Экономическая сущность, классификация и структура основных средств.
- 2.7 Методы оценки основных средств.
- 2.8 Износ и амортизация основных средств.
- 2.9 Показатели эффективности использования основных средств.
- 2.10 Пути улучшения использования основных средств.
- 2.11 Понятие производственной мощности предприятия, показатели ее использования.
- 2.12 Экономическая сущность, классификация и структура оборотных средств.
- 2.13 Методы определения потребности в оборотных средствах, нормирование оборотных средств.
- 2.14 Показатели эффективности использования оборотных средств и пути ускорения оборачиваемости.
- 2.15 Кадры, их состав и структура.
- 2.16 Производительность труда: сущность, показатели.
- 2.17 Резервы и факторы повышения производительности труда.
- 2.18 Заработная плата: формы, регулирование.
- 2.19 Классификация затрат по экономическим элементам.
- 2.20 Классификация затрат по калькуляционным статьям.
- 2.21 Пути и факторы снижения себестоимости.
- 2.22 Ценообразование: задачи, этапы, ценообразующие факторы.
- 2.23 Понятие цены, виды цен.
- 2.24 Методы ценообразования.
- 2.25 Экономическая сущность прибыли; функции, факторы, определяющие величину прибыли.
- 2.26 Рентабельность: виды, показатели.
- 2.27 Формирование и распределение прибыли на предприятии.
- 2.28 Сущность и функции финансов, принципы финансирования; факторы, влияющие на организацию финансов на предприятии.
- 2.29 Инвестиции: сущность, структура, источники финансирования.
- 2.30 Показатели эффективности инвестиционного проекта.

Раздел 3. Основы менеджмента

- 3.1 Основопологающие идеи классической школы менеджмента.
- 3.2 Концепция школы человеческих отношений.
- 3.3 Современные школы менеджмента.
- 3.4 Сравнительный анализ моделей менеджмента в США и Японии.
- 3.5 Организация как основа менеджмента.
- 3.6 Факторы внешней и внутренней среды организации.
- 3.7 Цели и принципы управления.
- 3.8 Функции управления.
- 3.9 Методы процесса управления: административные, экономические, социально-психологические. Содержание методов управления.

3.10 Основные понятия, функции, и этапы процесса стратегического планирования.

3.11 Полномочия, делегирование полномочий, ответственность.

3.12 Характеристика механистических организационных структур управления.

3.13 Характеристика органических организационных структур управления.

3.14 Дивизиональные структуры управления.

3.15 Основные понятия и механизм мотивации.

3.16 Менеджер в организации. Специфика управленческого труда.

3.17 Иерархия потребностей А. Маслоу.

3.18 Понятие и виды коммуникации. Общая модель коммуникационного процесса. Характеристика элементов процесса коммуникаций.

3.19 Понятие, классификация и этапы процесса принятия управленческих решений.

3.20 Понятие и свойства власти. Характеристика видов власти.

3.21 Понятие лидерства. Поведенческие теории лидерства.

3.22 Понятие и содержание организационной культуры.

3 Форма и структура вступительного испытания

Форма проведения вступительного испытания: комплексное задание.

Задание состоит из трех частей:

- часть 1 включает 20 тестовых вопросов;
- часть 2 состоит из двух задач;
- часть 3 – ситуационная.

4 Шкала оценивания и минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания

| Структурная часть теста | Тип задания | Максимальное количество баллов |
|-------------------------|----------------------------|--|
| Часть 1 | 20 тестовых вопросов | 40 баллов (2 балла за 1 правильный ответ) |
| Часть 2 | 2 задачи | 20 баллов (10 баллов за 1 правильный ответ) |
| Часть 3 | ситуационная (кейс) задача | 40 баллов |

При начислении количества баллов за выполнение части 3 используются следующие критерии.

| Критерии оценки части 3 | Баллы |
|---|-------|
| Умение анализировать ситуацию и находить оптимальное количество решений | 5 |
| Умение работать с информацией, в том числе умение затребовать | 5 |

| Критерии оценки части 3 | Баллы |
|---|-------|
| дополнительную информацию, необходимую для уточнения ситуации | |
| Умение моделировать решения в соответствии с заданием, представлять различные подходы к разработке планов действий, ориентированных на конечный результат | 5 |
| Умение принять правильное решение на основе анализа ситуации | 5 |
| Навыки четкого и точного изложения собственной точки зрения в устной и письменной форме, убедительного отстаивания своей точки зрения | 5 |
| Навык критического оценивания различных точек зрения, осуществление самоанализа, самоконтроля и самооценки | 5 |
| Адекватность и соответствие ответов специалиста современным требованиям и тенденциям, конструктивность | 4 |
| Креативность, нестандартность предлагаемых решений | 3 |
| Наличие нескольких альтернативных вариантов решения задачи (версионность мышления) | 3 |
| Итого | 40 |

Вступительное испытание считается не пройденным (выполненным на «неудовлетворительно»), если абитуриент получил суммарно менее 50 баллов.

5 Образцы заданий

Примеры типовых заданий теста части 1

Выберите один правильный вариант ответа:

1) Объективно существующие устойчивые причинно-следственные связи между явлениями экономической жизни - это:

- а) экономические категории;
- б) экономические законы;
- в) экономические модели.

2) В каком виде организационной структуры присутствует система двойного подчинения?

- а) линейная;
- б) линейно-функциональная;
- в) дивизиональная;
- г) матричная.

3) Если исследуется экономика, как целостная система, то это анализ:

- а) микроэкономический;
- б) макроэкономический;
- в) позитивный;
- г) нормативный

4) Согласно теории Маслоу ... является высшей в иерархии:

- а) потребности в безопасности;
- б) потребность в самореализации;

в) потребность в любви и принадлежности.

5) Что такое валовой внутренний продукт (ВВП)?

- а) сумма всех произведенных товаров и услуг;
- б) сумма всех реализованных товаров и услуг;
- в) сумма всех готовых товаров и услуг;
- г) рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг.

6) Кто стоял у истоков школы научного управления?

- а) А. Файоль;
- б) Д. Гетти;
- в) М. Фоллетт;
- г) Э. Мейо.
- д) Ф. Тейлор

7) Какой из принципов менеджмента, разработанных А. Файолем, декларирует необходимость разработки в организации должностных инструкций:

- а) дисциплина;
- б) вознаграждение;
- в) порядок;
- г) справедливость;
- д) инициатива;
- е) корпоративный дух.

8) Что такое миссия организации?

- а) цели организации;
- б) задачи организации;
- в) главная цель организации.

9) Норма управляемости – это...

- а) размер организации, позволяющий эффективно управлять ею;
- б) соотношение между руководителями, специалистами и служащими;
- в) количество работников, непосредственно подчиненных одному руководителю;
- г) количество уровней иерархии в структуре управления организацией.

10) В зависимости от горизонта целеполагания выделяют следующие виды целей (выберите лишний вариант):

- а) стратегические;
- б) оперативные;
- в) локальные;
- г) тактические.

Примеры типовых заданий теста части 2

Задача 1.

Стоимость основных фондов предприятия на начало года составляла 1 500 млн руб. В течение года вводились в действие новые основные фонды

и выбывали морально изношенные основные фонды. Определить стоимость фондов на конец года, коэффициент обновления основных фондов, коэффициент прироста основных фондов.

| Месяцы | Ввод в действие основных фондов, млн. руб. | Выбытие основных фондов, млн. руб. |
|---------|--|------------------------------------|
| Февраль | 100 | 20 |
| Май | 50 | 30 |
| Август | 150 | 60 |
| Ноябрь | 100 | 30 |

Задача 2.

В базисном году на предприятии было произведено продукции на 1800 млн руб., численность промышленно-производственного персонала предприятия (ППП) составляла 450 человек. В плановом году предполагается увеличить объем производства продукции на 10 % и снизить численность ППП на 30 человек. Определить планируемую производительность труда.

Задача 3.

Определите полные затраты на производство и реализацию продукции предприятия, если производственная себестоимость – 4500 млн. руб., внепроизводственные расходы составили 21% от производственной себестоимости

Примеры типовых заданий теста части 3

Задание 1.

Сеть ресторанов, работающая в сегменте «средний плюс», оказалась на грани закрытия. Главным образом, это связано со снижением покупательской активности целевой аудитории, для которой работают рестораны сети. Чтобы выжить в кризис, владельцы бизнеса сконцентрировались на сокращении издержек и получили дополнительный рост убытков. В ресторанах упало качество блюд, ухудшилось обслуживание и как следствие стало меньше гостей.

Какие изменения нужно произвести в ресторанах? Как донести до целевой аудитории информацию об этих изменениях и вернуть заведениям популярность?

Задание 2.

Боб и Том — коллеги, менеджеры отдела продаж и отдела закупок. В командировке они вместе пошли ужинать в ресторан. Боб предложил оплатить счет по своей корпоративной кредитной карточке, сказав Тому, что в отчете он напишет, будто они обедали с заказчиками — таким образом, компенсация будет гарантирована, поскольку это обычная статья

«представительских расходов». Боб убеждал Тома запомнить имена заказчиков, которых он включит в отчет, чтобы версия звучала убедительнее.

Том...

6 Учебно-методическое обеспечение вступительных испытаний

а) основная литература:

1) Менеджмент : учебник для вузов / А. Л. Гапоненко [и др.] ; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17696-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533555> (дата обращения: 23.09.2023).

2) Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 566 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07327-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510549> (дата обращения: 23.09.2023).

3) Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511207> (дата обращения: 23.09.2023).

4) Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531215> (дата обращения: 23.09.2023).

5) Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16408-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530955> (дата обращения: 23.09.2023).

б) дополнительная литература:

1) Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 589 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09158-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531503> (дата обращения: 23.09.2023).

2) Производственный менеджмент. Практический курс : учебное пособие для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 334 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18255-2. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/534614> (дата обращения: 23.09.2023).

3) Экономика организации: учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14485-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511735> (дата обращения: 23.09.2023).

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1 Консультант студента : электронно-библиотечная система / ООО «КОНСУЛЬТАНТ СТУДЕНТА». — Москва, [200 –]. — URL: <http://www.studentlibrary.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

2 ЛАНЬ : электронно-библиотечная система : [коллекция «Инженерно-технические науки»] / ООО «Издательство ЛАНЬ». — Санкт-Петербург, [200 –]. — URL: <http://e.lanbook.com>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

3 НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU : база данных / ООО «НЭБ». — Москва, [200 –]. — URL: <http://elibrary.ru>. — Режим доступа: по подписке;

4 Национальная электронная библиотека (НЭБ) : информационная система / ФГБУ «РГБ». — Москва, [2015 –]. — URL: <http://rusneb.ru>. — Режим доступа: по подписке;

5 Образовательная платформа ЮРАЙТ / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». — Москва, [200 –]. — URL: <https://urait.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей;

6 Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система / ООО «Директ-Медиа». — Москва, [200 –]. — URL: <https://biblioclub.ru>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей. — URL: <http://www.biblioclub.ru>;

7 Электронная библиотека // Научно-техническая библиотека СибГИУ : сайт. — Новокузнецк, [200 –]. — URL: <http://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей. — URL: <https://library.sibsiu.ru/LibrELibraryFullText.asp>;

8 Электронные периодические издания ИВИС : универсальная база данных / ООО «ИВИС». — Москва, [200 –]. — URL: <http://eivis.ru>. — Режим доступа: по подписке;

9 Электронный каталог : сайт / Научно-техническая библиотека СибГИУ. — Новокузнецк, [199 –]. — URL: <http://libr.sibsiu.ru>. — URL: <https://libr.sibsiu.ru>.

г) лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

ABBYY FineReader 11; Microsoft Office 2003; Microsoft Office 2007; Microsoft Office 2010; Microsoft Windows 7; Microsoft Windows XP; Система ГАРАНТ.

д) базы данных и информационно-справочные системы:

1 ГАРАНТ : справочно-правовая система / ООО «Правовой центр «Гарант». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.;

2 КонсультантПлюс : справочно-правовая система / ООО «Информационный центр АНВИК». – Новокузнецк, [199 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть библиотеки Сиб. гос. индустр. ун-та.;

3 Техэксперт : информационно-справочная система / ООО «Группа компаний «Кодекс». – Кемерово, [200 –]. – Режим доступа: компьютерная сеть Сиб. гос. индустр. ун-та.

Составитель:

к.э.н., доцент



Е.В. Иванова

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры менеджмента и отраслевой экономики. Протокол № 2 от «04» октября 2023 г.

зав. кафедрой МиОЭ,
к.э.н., доцент



Е.В. Иванова

Согласована:

ответственный секретарь
приемной комиссии



С.А. Скворцов

**Дополнения и изменения к программе вступительных испытаний
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»
на период 2024 – 2026 гг.**

| Номер изменения/ дополнения | Содержание дополнения/изменения | Основание внесения изменения/дополнения |
|-----------------------------------|---------------------------------|---|
| | | протокол заседания кафедры № _____ от «___» _____ 20__ г. |
| | | протокол заседания кафедры № _____ от «___» _____ 20__ г. |
| | | протокол заседания кафедры № _____ от «___» _____ 20__ г. |
| | | протокол заседания кафедры № _____ от «___» _____ 20__ г. |
| | | протокол заседания кафедры № _____ от «___» _____ 20__ г. |